



Universidad de Puerto Rico, Recinto de Ciencias Médicas  
*University of Puerto Rico, Medical Sciences Campus*

Senado  
Académico  
*Academic  
Senate*

**2016-2017**  
**Certificación 079**

Yo, Raúl Rivera González, Secretario Ejecutivo del Senado Académico del Recinto de Ciencias Médicas de la Universidad de Puerto Rico, Certifico:

Que el Senado Académico en reunión extraordinaria del 15 de junio de 2017, luego de recibir el Informe del Comité de Asuntos Académicos, acordó:

- **Aprobar el Plan Estratégico del Recinto de Ciencias Médicas de la Universidad de Puerto Rico 2017-2022.**
- **Revisar el Plan Estratégico del Recinto de Ciencias Médicas anualmente como parte de un proceso continuo usando una evaluación del ambiente externo, ambiente interno, fortalezas, debilidades y el desempeño en los indicadores y métricas de ejecutoria.**
- **Que el resumen de esta revisión y las recomendaciones se traigan al Senado Académico en la reunión de mayo de cada año para su aprobación, durante la vigencia del Plan para que sea evaluado por el Senado Académico.**

Y, para que así conste, expido y remito la presente Certificación bajo el sello del Recinto de Ciencias Médicas de la Universidad de Puerto Rico, en San Juan, Puerto Rico, hoy 19 de junio de 2017.

Raúl Rivera González, DrPH  
Secretario Ejecutivo

Dirección/Address:  
PO BOX 365067  
SAN JUAN PR  
00936-5067

Teléfono/Phone:  
787-758-2525  
Exts. 2210,  
2351, 1837

Directo/Direct:  
787-758-9845

Fax:  
787-758-8194



Patrono con  
Igualdad  
de Oportunidad  
en el Empleo  
M/M/V/I

Equal Employment  
Opportunity  
Employer M/W/V/H



## RECOMENDACIONES AL PLAN ESTRATEGICO DEL RECINTO DE CIENCIAS MEDICAS 2017-2020

### A. Tabla de Contenido

Debe aparecer en la tabla de contenido las páginas de las tablas donde se desglosa el plan estratégico y titularlos en el encabezado de las tablas de la siguiente manera;

- I. Sistema UPR Asunto Estratégico: Ambiente Educativo
  - A. Pilar RCM Calidad Académica e Innovación...pg. 17
- II. Sistema UPR Asunto Estratégico: Investigación y Creación
  - A. Pilar RCM Investigación y la Gestión de la Innovación...pg. 22
- III. Sistema UPR Asunto Estratégico: Cultura Tecnológica
  - A. Pilar RCM Infraestructura física y tecnológica...pg. 26
- IV. Sistema UPR Asunto Estratégico: Gestión Sostenible
  - A. Pilar RCM Fortalecimiento y Sustentabilidad Fiscal, Eficacia en la Gestión Administrativa...pg. 30

### B. Edición, sintaxis y sinónimos.

<b>Versión en el Documento</b>	<b>Reemplazo sugerido</b>
Pg. 10, línea 3: "Para el 2015 la deuda pública total de Puerto Rico era de \$73 millones. Si la dividimos entre todos los habitantes, cada uno pagaría un total de \$21,334".	"Para el 2015 la deuda pública total de Puerto Rico era de 73 mil millones. Si la dividimos entre los 3.4 millones de habitantes en Puerto Rico ese año, cada uno pagaría un total aproximado de \$21,470.59"
Pg. 14, Punto 3, línea 3: "Su formación promoverá su movilidad nacional e internacional".	Eliminar esta oración.
Págs.17, 22, 26, 30 Títulos de Tablas	Eliminar el entre paréntesis donde está identificándose los pilares de cada sección de tablas. Seguir el modelo ofrecido. Deben tener una pequeña introducción para ayudar en la lectura de las tablas y de que trata realmente las áreas estratégicas.
Pg. 21, Pilar Académica, Meta #3, Columna "Responsables"	Incluir la Oficina relacionada a asuntos Internacionales.
Pg. 22 Pilar Investigación y gestión de la innovación, Columna Indicadores RCM, segundo párrafo 2.	Reemplazar la palabra "conjunto" por "colaborativo".
Pg. 22 Pilar Investigación y gestión de la innovación, Columna Estrategias RCM, 1.2 primer párrafo.	Incluir la palabra "conjunto".
Pg. 26, Pilar Investigación y gestión de la innovación, Columna "Estrategias RCM", Nivel 1.3 primer párrafo.	Corregir la ortografía de la palabra "administrativos".
Pg. 27, Meta 2 del Pilar <i>Infraestructura física y tecnológica</i> : "Desarrollar al máximo de sus posibilidades la infraestructura tecnológica del RCM, los servicios en línea, las redes de apoyo y la capacitación de sus empleados".	Definir la palabra "Open Sources"

<b>Versión en el Documento</b>	<b>Reemplazo sugerido</b>
Pg. 30 Columna "Meta Estratégica #1 del Pilar Fortalecimiento y Sustentabilidad Fiscal, Eficacia en la gestión administrativa. Línea 11.	Corregir la ortografía de la palabra "guían".
Pg. 30 "Meta Estratégica #1 del Pilar Fortalecimiento y Sustentabilidad Fiscal, Eficacia en la gestión administrativa, Columna "Responsables".  Pg. 34 Meta Estratégica 3 del Pilar Fortalecimiento y Sustentabilidad Fiscal, Eficacia en la gestión administrativa, Columna "Responsables". Columna "Responsable".	Incluir a los Decanos de Escuelas y también en toda área donde el Rector tiene responsabilidades.
Pg. 32 Columna "Meta Estratégica #1 del Pilar Fortalecimiento y Sustentabilidad Fiscal, Eficacia en la gestión administrativa, Punto 1.4, Columna "Estrategias RCM". Primer párrafo, línea 6.	Sustituir la palabra "incubación". Se sugiere sustituir con alguno de los siguientes: "desarrollo", "creación", "fortalecer", "diseño y desarrollo de proyectos" o "gestación de proyectos"
Pg. 36 Meta 4 del Pilar RCM Fortalecimiento y Sustentabilidad Fiscal, Eficacia en la gestión administrativa, Objetivo 4.2 Columna Indicadores del RCM, línea 7.	Sustituir la palabra "desarrollarán" por "desarrollo".
Pg. 36 Meta 4 del Pilares RCM Fortalecimiento y Sustentabilidad Fiscal, Eficacia en la gestión administrativa, Objetivo 4.3 línea 5.	Traducir "Spin-offs" por "derivados".

### C. Asuntos a incluir o atemperar en el Plan Estratégico

<b>Versión en el Documento</b>	<b>Recomendaciones específicas</b>
Pg. 30 Columna "Meta Estratégica #1 del Pilar Fortalecimiento y Sustentabilidad Fiscal, Eficacia en la gestión administrativa, Área 1.2 columna Indicadores del RCM.	Se establece como 80% la métrica para medir estas metas. El comité de CAA considera que es muy alto especialmente si es la primera vez que se va a medir. Se recomienda bajar la misma y en subsiguientes mediciones aumentar la métrica de acuerdo a los logros alcanzados. Esta recomendación se extiende a el punto 1.3 párrafo 6 en la columna de indicadores.
Pg. 30 Columna "Meta estratégica #1 del Pilar Fortalecimiento y Sustentabilidad Fiscal, Eficacia en la gestión administrativa, Área 1.3 columna Indicadores del RCM. Párrafo 2. Línea 7 "un crédito".	Se considera "un crédito" como insuficiente en términos generales para facultativos que deben trabajar en los diferentes aspectos de Avalúo. El comité recomienda que esto debe ser evaluado y determinado por las Escuelas según la Certificación de Carga Académica.
Pg. 32 Columna "Meta Estratégica #1 del Pilar Fortalecimiento y Sustentabilidad Fiscal, Eficacia en la gestión administrativa, Punto 1.6, Columna "Estrategias RCM"	Incluir en las estrategias que el personal desarrolle de manera responsable en qué se gasta el presupuesto asignado. Que esta recomendación se mueva a la columna de indicadores.